



Prêmio Ajufe: Boas Práticas de Gestão

Ficha de inscrição

Dados pessoais do(s) autor(es) da prática:

Nome: **HILDEBRANDO DE SOUZA RODRIGUES**

Cargo: **Diretor da Secretaria da 13ª Vara Federal/PB**

Órgão: **Justiça Federal de Primeiro Grau**

Cidade/UF: **João Pessoa/PB**

Síntese da prática

Título: **Valorização do servidor / Comunicação eficaz / Estreitando as relações profissionais**

Categoria: **II - Boas práticas dos servidores da Justiça Federal** Descrição

até 4.000 caracteres: A boa prática, avaliada entre setembro/2015 e abril/2016, tem por objetivo reduzir o número de processos em tramitação e, também, conclusos para sentença, bem assim a melhoria na qualidade de vida dos servidores e Juizes da 13ª Vara Federal/PB, cujos resultados se mostraram bastante favoráveis, diminuindo o número de processos em tramitação na Vara, nesse período, de 6.670 para 5.718 (15%) e o número de processos conclusos para sentença, de 1.250 para 675 (46%). Consiste no aprimoramento das técnicas de gestão, baseado na melhoria do(a)(s) autoconfiança, comunicação, controle de estresse, princípios de liderança e, sobretudo, das relações interpessoais. Teve como embasamento o conhecimento adquirido pelo autor da prática, através do *Dale Carnegie Course*, realizado em duas etapas (09/2015 a 11/2015 e 02/2016 a 04/2016), com foco no aprendizado de vários princípios de relações humanas, de comunicação e de como eliminar preocupações, cujos ensinamentos foram disseminados com a equipe de trabalho, mediante a aplicação desses princípios, o que vem ocasionando um clima mais agradável no ambiente de trabalho, maior grau de satisfação da equipe e melhorias na produtividade, proporcionados por algumas medidas como: a implementação do teletrabalho, a readequação das atividades de alguns servidores de acordo com o seu perfil e as necessidades de cada setor da Vara, reuniões periódicas, definição de metas bimestrais com acompanhamento semanal, entre outras. Nesse período, pôde se ver uma maior interação entre o Diretor de Secretaria (autor da prática) e os Juizes e demais servidores da Vara, através do diálogo mais aberto, da valorização do servidor no desempenho de suas atividades e do reconhecimento dos avanços individuais. O curso foi oferecido pela SJPB, ao custo de R\$ 3.390,00 (três mil, trezentos e noventa reais). A prática tem contribuído para uma maior celeridade processual, visando a uma prestação jurisdicional mais eficaz, no âmbito da 13ª Vara Federal, o que demonstra a necessidade

do seu aprimoramento e da manutenção das técnicas desenvolvidas, para um possível compartilhamento futuro com outras unidades do Judiciário.

SHS Quadra 6 – Bloco E – Conjunto A – Salas 1305 a 1311 – Edifício Brasil 21 – CEP: 70322-915 – Brasília/DF

Tel. (61) 3321-8482 Fax: (61) 3224-7361 site: www.ajufe.org.br